



المركز الجغرافي الملكي الأردني

الخطة الإستراتيجية

(2028 – 2026)



رسالة المغفور له جلالة الملك الحسين بن طلال طيب الله ثراه

إلى أسرة المركز الجغرافي الملكي الأردني



حضرة صاحب الجلالة الهاشمية

الملك عبدالله الثاني ابن الحسين المعظم حفظه الله ورعاه



صاحب السمو الملكي

الأمير الحسين بن عبدالله الثاني ولي العهد المعظم

علينا الاستمرار في تطوير القطاع العام،
ليلمس المواطن أثر الارتقاء بالخدمات

علينا الاستمرار في تنفيذ رؤية
التحديث الاقتصادي، لمواصلة
تحقيق النمو وإقامة المشاريع
الكبرى وجذب الاستثمارات
وتوفير فرص العمل ورفع
مستوى المعيشة

صاحب الجلالة الهاشمية الملك
عبدالله الثاني ابن الحسين المعظم

خطاب العرش السامي في افتتاح الدورة
العادية الثانية لمجلس الأمة العشرين
26 تشرين الأول 2025





قائمة المحتويات

رقم الصفحة	المحتوى
7	كلمة عطفة المدير العام
8	نبذة عن المركز الجغرافي
9	المهام والواجبات
10	المديرية والأقسام الإنتاجية والإدارية في المركز الجغرافي
12	الهيكل التنظيمي للمركز الجغرافي الملكي الاردني
13	الرؤية، الرسالة، القيم الجوهرية
14	تحليل البيئة الداخلية والخارجية للمركز
15	مصفوفة الشركاء الإستراتيجيين
16	آلية اعداد الخطة الإستراتيجية (2026 - 2028)
17	الأهداف الإستراتيجية للمركز الجغرافي
20	أهم المشاريع المنجزة (2025)
21	مصفوفة الأهداف الوطنية والقطاعية والأهداف الإستراتيجية للمركز



يُعد المركز الجغرافي الملكي الأردني مؤسسة وطنية رائدة في مجال المعلومات الجيومكانية، والذي تأسس عام 1975 ليكون المرجع الرسمي في إنتاج وتحديث الخرائط الطبوغرافية، وإدارة قواعد البيانات الجغرافية، وتنفيذ أعمال التصوير الجوي والاعمال المساحية على مستوى المملكة. ومنذ نشأته التزم المركز بتقديم خدمات ومنتجات دقيقة وعالية الجودة تدعم التخطيط الوطني، والتنمية المستدامة، وإدارة الموارد الطبيعية.

كما يعنى المركز بتنفيذ مجموعة واسعة من المهام تشمل تطوير نظم المعلومات الجغرافية (GIS)، وتطبيقات الاستشعار عن بعد، والتحليل المكاني، وتوفير البيانات الجغرافية والجيومكانية للجهات الحكومية والخاصة والأكاديمية، كما يواكب المركز أحدث التطورات التقنية، ويعمل على دمج تقنيات الذكاء الاصطناعي في مجالات التصنيف المكاني، والتنبؤ الجغرافي وتحسين جودة الصور الجوية، مما يعزز من كفاءة اتخاذ القرار في القطاعات الحيوية.

وفي إطار جهوده لتأهيل الكوادر البشرية المتخصصة التي يحتاجها سوق العمل، جاء إنشاء " كلية المركز الجغرافي للعلوم المساحية والجيومكانية " ، وهي مؤسسة تعليمية متخصصة تُعنى بتدريس برامج أكاديمية ومهنية في مجالات الجغرافيا التطبيقية، ونظم المعلومات الجغرافية، والتصوير الجوي، بالتعاون مع عدد من الجامعات الأردنية. كما يحتضن المركز الجغرافي "المركز الإقليمي لتدريس علوم وتكنولوجيا الفضاء لمنطقة غرب آسيا التابع للأمم المتحدة"، والذي يضم الخبراء في علوم الفضاء والاستشعار عن بعد، إلى جانب ذلك، يستضيف المركز الجغرافي "الشعبة العربية لخبراء الأسماء الجغرافية"، التي تُعنى بتنسيق الجهود العربية في توحيد الأسماء الجغرافية وحفظ الهوية المكانية للدول العربية.

وعلى الصعيد الوطني، يلتزم المركز بتنفيذ "السياسات الجيومكانية الأردنية" التي تهدف إلى تعزيز البنية التحتية الرقمية وتوفير بيانات مكانية دقيقة تدعم مشاريع الحكومة الإلكترونية، والمدن الذكية، وإدارة الكوارث. كما يسهم في إعداد الاستراتيجيات الوطنية المتعلقة بالأمن الجغرافي، وحوكمة البيانات، وتكامل الأنظمة الجغرافية بين المؤسسات.

وعلى الصعيد الدولي فقد رسّخ المركز مكانته من خلال شراكات استراتيجية مع منظمات دولية مثل المنظمات المعنية بنظم المعلومات الجغرافية التابعة للأمم المتحدة، والاتحاد الدولي للمساحة، والوكالات الفضائية العالمية، مما يتيح له تبادل الخبرات، والمساهمة في تطوير المعايير العالمية في مجال الجيومعلوماتية.

وفي الختام فإن المركز الجغرافي الملكي الاردني وهو يحتفل باليوبيل الذهبي لتأسيسه يواصل مسيرته بثقة راسخة ومستقبل أكثر إشراقاً ومسلحاً برؤية استراتيجية واضحة ليبقى شريكاً أساسياً في بناء المعرفة وداعماً لمسيرة التنمية المستدامة على المستويات كافة مستمداً عزيمته من الاهتمام الكبير الذي توليه القيادة الهاشمية الرشيدة بهذا المجال الحيوي، حيث تحظى مسيرة المركز بدعم مباشر من جلالة الملك عبد الله الثاني ابن الحسين، حفظه الله، الذي يؤمن بأهمية تمكين المؤسسات الوطنية من اتخاذ قرارات مبنية على المعرفة الدقيقة حيث يشكل هذا الدعم الملكي دافعاً مستمراً للمركز لمواصلة التميز والارتقاء بمستوى خدماته، وتحقيق رؤيته في أن يكون منارة إقليمية في العلوم الجيومكانية الحديثة.

والله ولي التوفيق،،

مدير عام المركز الجغرافي الملكي الأردني
العميد المهندس
معمار كامل حدادين



نبذة عن المركز الجغرافي

إنبثقت فكرة تأسيس المركز الجغرافي الملكي الأردني عام 1975 من حاجة البلاد الملحة إلى جهة حكومية رسمية تتولى القيام بكافة أعمال المساحة ورسم الخرائط والتصوير الجوي والفضائي لسد إحتياجات المملكة والدول العربية الشقيقة في هذه المجالات.

ويعتبر المركز الجغرافي من المؤسسات الوطنية الرائدة التي تعمل ضمن رؤى مستقبلية واضحة من خلال نشر مفاهيم الأداء المتميز والجودة والشفافية وتطوير الأنظمة والخدمات من أجل الوصول إلى خدمات مساحية (أرضية، جوية، فضائية) وخرائطية ومعلومات جغرافية موثوقة ذات دقة عالية تخدم الأغراض التنموية الشاملة، وتتوفر بشفافية ويمكن الحصول عليها بإجراءات بسيطة، من خلال موظفين أكفيا متميزين، وقد أنيط بالمركز الجغرافي حصرياً التعامل مع المعطيات المساحية والتصوير الجوي وإنتاج الخرائط بكافة أنواعها ومقاييسها، وتوفير المعلومات الجغرافية والتعامل مع الصور الفضائية وتطبيقات الإستشعار عن بعد في شتى المجالات خدمة لمسيرة الوطن التنموية.

والمركز الجغرافي لا يألوا جهداً للسعي الدؤوب لإستيعاب ما يطرأ من تقدم وتطور وتحديث في العمل المساحي والخرائطي، للمساهمة في تطوير القدرات الفنية خدمةً للقطاعين المدني والعسكري في المملكة، خاصةً على الصعيد التقني والمعلومات الرقمية الجيومكانية للتكيف مع الواقع العالمي الراهن و إنسجاماً مع توجيهات سيد البلاد صاحب الجلالة الهاشمية الملك عبدالله الثاني ابن الحسين المعظم حفظه الله ورعاه، والذي يؤكد على ضرورة الإستفادة القصوى من هذه التقنيات بما يعود بالخير والنفع على مواطننا وبلدنا.

وقد حقق المركز الجغرافي العديد من الإنجازات الهامة من البرامج والمشاريع التي تسهم في تحقيق التنمية المستدامة، ويتطلع إلى تحقيق المزيد من الإنجازات التي تتماشى مع التقدم العلمي والتقني والمعلوماتي وزيادة التعاون والاتصال محلياً وعربياً ودولياً وتقديم أفضل الخدمات وفق المعايير والمواصفات الدولية.



مهام وواجبات المركز

- تأسيس وإدامة الشبكات الجيوديسية وجميع نقاط مثلثات الدرجات الكبرى حتى الدرجة الثالثة والتي تغطي المملكة الأردنية الهاشمية بجميع مراحل تنفيذها.
- تقديم المعلومات الضرورية لدائرة الأراضي والمساحة لمساعدتها في تحضير الخرائط الكادسترائية " التفصيلية للأملاك والعقارات ".
- إنتاج الخرائط الطبوغرافية بمختلف المقاييس للمتطلبات الدفاعية والتنمية.
- إنتاج الخرائط المتخصصة لجميع الوزارات والمؤسسات الحكومية والخاصة.
- إدامة ومراجعة الخرائط المختلفة.
- تزويد الوزارات والمؤسسات الحكومية والخاصة بالمعلومات المساحية اللازمة للقيام بمشاريعها الخاصة.
- القيام بالتصوير الجوي حسب المقاييس المطلوبة لجميع الوزارات والمؤسسات الحكومية والخاصة.
- تقديم النصائح للوزارات والمؤسسات الحكومية والخاصة في كل ما يختص بتدريب الفنيين وتزويد وإستخدام الأجهزة والمعدات في جميع الشؤون الخاصة بالمساحة وصنع الخرائط.
- تطوير الفنون المساحية لأغراض صنع الخرائط.
- العمل على تدريب الأعداد الكافية من الفنيين لسد إحتياجات المركز والوزارات والمؤسسات الحكومية والخاصة.
- المحافظة على أمن المعلومات.
- إقامة مكتبة للخرائط تتوفر فيها جميع المعلومات الجغرافية التي تطلبها الجهات الرسمية أو تحتاج إليها.



المديريات والأقسام الإنتاجية والإدارية في المركز الجغرافي

الإدارة العامة ويتبعها:

- نائب المدير العام (قسم الديوان ، قسم العلاقات).
- المستشار للشؤون الفنية.
- وحدة الرقابة الداخلية (الرقابة المالية، الرقابة الإدارية، الرقابة الفنية).
- وحدة التطوير المؤسسي.
- قسم الحدود.
- قسم الشؤون القانونية.
- قسم المتابعة والسكرتاريا / مكتب المدير العام.

مديريات المركز الجغرافي الرئيسية

- مديرية التخطيط.
- مديرية الإنتاج.
- مديرية التطبيقات الحديثة
- مديرية الخدمات الفنية.
- مديرية الشؤون الإدارية والمالية.
- مديرية الطقس وعلوم الغلاف الجوي

مديرية التخطيط

يتبع هذه المديرية الأقسام التالية:

- قسم دراسة المشاريع.
- قسم الإشراف والمتابعة والتدقيق .
- قسم التدريب .
- قسم الترجمة والمكتبة .

مديرية الإنتاج

يتبع هذه المديرية الأقسام التالية:

- قسم المسح الميداني .
- قسم المسح الجوي الرقمي .
- قسم الرسم الخرائطي الرقمي وشعبة التصميم الجرافيكي.
- قسم الاستطلاع الفضائي وشعبة التصوير الجوي .
- قسم الفلك والمواقيت .



مديرية التطبيقات الحديثة

يتبع هذه المديرية الأقسام التالية :

- قسم الخرائط الرقمية (GIS) .
- قسم الاستشعار عن بعد.
- قسم البحوث التطبيقية.
- قسم الحاسوب.
- قسم البوابة الجيومكانية.

مديرية الخدمات الفنية

يتبع هذه المديرية الأقسام التالية :

- قسم التقنيات الحديثة والطباعة.
- قسم الأرشفة والوثائق.
- قسم الحركة.

مديرية الشؤون الإدارية والمالية

يتبع هذه المديرية الأقسام التالية :

- قسم الموارد البشرية.
- القسم المالي.
- قسم المستودعات.
- قسم المشتريات.

مديرية الطقس وعلوم الغلاف الجوي

يتبع هذه المديرية الأقسام التالية:

- قسم التغيرات المناخية والبيئية.
- قسم البيانات الجوية والمناخية.





(الرؤية، الرسالة، القيم الجوهرية)

الرؤية

الريادة والتميز في العلوم المساحية والجيومكانية وتطبيقاتها، محلياً وإقليمياً وعالمياً.

الرسالة

توفير خرائط وبيانات جيومكانية دقيقة وموثوقة، تسهم في تحقيق التنمية المستدامة وتعزيز القدرات الدفاعية من خلال تنفيذ الأعمال المساحية، والتصوير الجوي والفضائي، وبناء القدرات والتدريب، ونشر المعرفة وفق أفضل الممارسات والمعايير العالمية.

القيم الجوهرية

- الولاء والانتماء.
- النزاهة والشفافية.
- التحفيز ومكافأة الانجاز.
- التميز والابتكار.
- الجودة والمهنية تجاه متلق الخدمة.



تحليل البيئة الداخلية والخارجية للمركز

البيئة الداخلية	
نقاط القوة	نقاط الضعف
1- يمتلك المركز إرثاً مؤسسياً يمتد لعقود، مما يجعله المرجع الوطني الوحيد والموثوق في مجالات المساحة وإنتاج الخرائط والعلوم الجيومكانية. 2- وجود كلية متخصصة تابعة للمركز (كلية المركز الجغرافي الملكي الأردني للعلوم المساحية والجيومكانية) تساهم في رفد السوق المحلي والإقليمي بالكوادر المؤهلة في مجال العلوم الجيومكانية، واستضافة المركز الإقليمي لتدريس علوم وتكنولوجيا الفضاء والشعبة العربية للأسماء الجغرافية. 3- القدرة على إنتاج خرائط رقمية تفاعلية، أطالس، صور جوية وفضائية، وفواعد بيانات جغرافية وطنية تلبي احتياجات مختلف القطاعات. 4- العلاقة التشاركية المتميزة مع مديرية المساحة العسكرية، حيث يحظى المركز بدعم حكومي ويشكل المظلة الرسمية للأعمال المساحية والجيومكانية في الأردن. 5- كفاءات فنية مؤهلة ومدرية في المركز. 6- وجود مركز تدريب متخصص في المركز، يساهم في رفد السوق المحلي والإقليمي بالكوادر الفنية المتخصصة في مجال العلوم الجيومكانية، والمساحية، وإنتاج الخرائط. 7- وجود طائفة درون لإدامة عملية التصوير الجوي، إضافة إلى وجود محطة استقبال ومنصة رقمية لتوفير الصور الفضائية بدقة عالية.	1. التكلفة العالية لتحديث الأجهزة والمعدات المساحية والبرمجيات الجيومكانية لمواكبة التطور العالمي السريع في هذا المجال. 2. القيود المرتبطة بكون المركز مؤسسة حكومية قد تحد من سرعة الاستجابة لمتغيرات السوق واحتياجات القطاع الخاص (تشريعات، موازنة عامة). 3. الحاجة إلى تعزيز إجراءات التحول الرقمي لإبراز خدمات المركز ومنتجاته للجمهور المستهدف، خاصة للقطاع الخاص والمستثمرين. 4. صعوبة الاحتفاظ بالكوادر الفنية المتخصصة والتميزة في ظل المنافسة مع القطاع الخاص والأسواق الإقليمية. 5. محدودية المخصصات المالية للمركز والتي قد تؤثر على سرعة تطوير المركز وتحديث بنيته التحتية التقنية.
البيئة الخارجية	
الفرص	التحديات
1- توجه الحكومة الأردنية نحو التحول الرقمي والمدن الذكية، مما يزيد الطلب بشكل كبير على البيانات الجيومكانية الدقيقة والخرائط الرقمية التفاعلية والمشاريع الوطنية بكافة أنواعها. 2- توسيع نطاق التعاون مع المؤسسات الدولية والمراكز البحثية العالمية لتبادل الخبرات ونقل التكنولوجيا المتقدمة في العلوم الجيومكانية والمساحية. 3- استثمار التقنيات المتقدمة (مثل الذكاء الاصطناعي والتعليم الآلي وتحليل البيانات الضخمة لأغراض التنمية المستدامة). 4- الاستقرار السياسي والأمني للمملكة الأردنية الهاشمية. 5- المشاركة الفاعلة في المشاريع الإقليمية والوطنية في القطاع العام والخاص ومشاريع البنية التحتية التي تتطلب معلومات مساحية وجيومكانية.	1- توفر منصات الخرائط العالمية المجانية أو منخفضة التكلفة والتي قد تقلل من الاعتماد على بعض خدمات المركز التقليدية. 2- المخاطر المتزايدة المتعلقة بأمن المعلومات والاختراقات السيبرانية، خاصة وأن المركز يتعامل مع بيانات مكانية وطنية حساسة وذات طابع أمني ودفاعي. 3- صعوبة مواكبة التسارع في المتغيرات المستمرة في حوكمة البيانات الجيومكانية بما يتوافق مع المعايير العالمية، إضافة إلى مقاومة التغيير داخل بعض الجهات الحكومية مما قد يعيق تبني الحلول الجيومكانية الحديثة على المستوى الوطني. 4- تأثير الظروف الإقليمية السياسية المحيطة على وتيرة الاستثمار والمشاريع التنموية، مما قد ينعكس على حجم الطلب على الخدمات الجيومكانية. 5- محدودية التكامل وتبادل البيانات بين الجهات الحكومية مما يؤدي إلى تكرار البيانات وتشتت الجهود على المستوى الوطني.



مصفوفة الشركاء الإستراتيجيين

المجموعة الأولى	المجموعة الثانية	المجموعة الثالثة
رئاسة الوزراء / وزير الدفاع	أمانة عمان الكبرى	سلطة منطقة العقبة الاقتصادية
القيادة العامة للقوات المسلحة الأردنية	دائرة المشتريات الحكومية	الشركة العامة للحاسبات والإلكترونيات
مديرية المساحة العسكرية	وزارة التعليم العالي والبحث العلمي	شركة هير
وزارة التخطيط والتعاون الدولي	هيئة الخدمة والإدارة العامة	معهد الإدارة العامة
سلطة وادي الأردن	هيئة اعتماد مؤسسات التعليم العالي وضمان جودتها	مركز الملك عبد الله الثاني للتميز
وزارة الأشغال العامة والإسكان	جامعة البلقاء التطبيقية	دائرة الإحصاءات العامة
وزارة الإدارة المحلية	دائرة الموازنة العامة	الشركة الإستشارية لأنظمة المعلومات البيانية (InfoGraph)
وزارة الزراعة		المركز الوطني للأمن وإدارة الأزمات
دائرة الأراضي والمساحة		وزارة الأوقاف والشؤون والمقدسات الإسلامية دائرة الإفتاء
المركز الإقليمي لعلوم وتكنولوجيا الفضاء		نقابة المهندسين الأردنيين
الشعبة العربية للأسماء الجغرافية		دائرة الجمارك العامة
		شركة البريد الأردني
		هيئة تنظيم الطيران المدني
		شركة البوتاس العربية
		الرابطة الدولية للمساحين
		وزارة السياحة والآثار
		وزارة الطاقة والثروة المعدنية
		الوكالة الوطنية للإستخبارات الجغرافية المكانية (NGA)
		وزارة الإقتصاد الرقمي والريادة
		الشبكة البينية الإسلامية لعلوم وتكنولوجيا الفضاء (ISNET)
		المركز الوطني للبحوث الزراعية
		وزارة الداخلية
		المنظمة الدولية للكارتوغرافي ICA
		الإتحاد الدولي للجيوإيزيا والجيوفيزياء (IUGG)
		الإتحاد العربي للمساحة
		لجنة خبراء الأمم المتحدة المعنية بالإدارة العالمية للمعلومات الجغرافية المكانية (UN-GGIM)
		الوكالة اليابانية للتعاون الدولي (JICA)



آلية إعداد الخطة الإستراتيجية 2028/2026

قام المركز الجغرافي بتشكيل فريق عمل لإعداد الخطة الإستراتيجية للمركز الجغرافي الملكي الأردني من كافة المديریات والأقسام والوحدات التنظيمية ذات الصلة في المركز بموجب كتاب رسمي من عطوفة المدير العام .

حيث إعتمدت اللجنة في اعداد الخطة الاستراتيجية على العديد من المصادر كإطار مرجعي وعلى مناقشات أعضائها كالآتي:

- اعتماد خطة عمل لإعداد الخطة الإستراتيجية، تتضمن أهم مراحل العمل والإطار الزمني والمخرجات لكل مرحلة.
- تم الإستناد إلى المرجعيات التالية:
 - الرؤى الوطنية السياسية والاقتصادية وتطوير القطاع العام ببرامجها التنفيذية.
 - الإستراتيجية الوطنية للتحول الرقمي .
 - قانون المركز الجغرافي رقم 18 لسنة 1986.
 - نظام التنظيم الإداري للمركز الجغرافي رقم 7 لسنة 1999.
 - الدليل الإرشادي للتخطيط الإستراتيجي للدوائر الحكومية.
 - الخطة التنفيذية للمركز لعام 2025 وتقييمها.
 - نتائج مؤشرات الاداء الرئيسية للأهداف الاستراتيجية.
 - وثيقة تحديد دور المركز في تحقيق الرؤى الوطنية.
 - خطة المركز الجغرافي الملكي الأردني 2021 / 2025.
 - تم الاطلاع على خطط وبرامج المؤسسات في قطاع البنية التحتية والخدمات.
- مراجعة الخطة الاستراتيجية 2021-2025 وتقييمها، وتحليل الفجوة بين الواقع ومتطلبات العمل وتحديد الأولويات.
- إجراء دراسة تحليلية للبيئة الداخلية والخارجية وإبراز نقاط القوة ونقاط الضعف والفرص والتهديدات التي تواجه عمل المركز.
- عرض المسودة على الموظفين والشركاء للإطلاع وإبداء الرأي واخذ التغذية الراجعة منهم .
- قامت اللجنة بدراسة الملاحظات والتغذية الراجعة من الموظفين والشركاء وتعديل الخطة بناءً عليها.
- عرض مسودة الخطة على أعضاء لجنة التخطيط والتنسيق والمتابعة تمهيداً لإقرارها واعتمادها ونشرها على الموقع الالكتروني.



الأهداف الإستراتيجية للمركز الجغرافي

بناءً على التحليل الرباعي للبيئة الداخلية والخارجية ومقابلة البيئة الداخلية بالبيئة الخارجية ومصفوفة موائمة الاهداف الاستراتيجية الوطنية مع الاهداف الاستراتيجية الواردة في الخطة الاستراتيجية (2026-2028) تم اعتماد التوجهات والمشاريع و الأهداف الإستراتيجية التالية:

التوجه الاستراتيجي الأول: تعزيز دور المركز الجغرافي كمرجعية وطنية معتمدة لكافة الأعمال الجيوديسية وإنتاج الخرائط الوطنية والبيانات بكافة أشكالها.

الأهداف الاستراتيجية:

- تعزيز دور المركز كمرجعية وطنية موحدة لإدامة وتحديث الشبكات الجيوديسية.

المبادرات والمشاريع والأنشطة التي تساهم في تحقيق الأهداف الاستراتيجية:

- استطلاع شبكة التسوية الدقيقة (المرحلة الأولى).
- مشروع تطوير القدرات لتطبيق نظام وطني موحد للإحداثيات الجغرافية لإدارة الأراضي بإستخدام محطات الرصد المستمر (CORS).
- إنتاج وتحديث وإدامة الخرائط بكافة أنواعها، و إدامة أعمال التصوير الجوي.

المبادرات والمشاريع والأنشطة التي تساهم في تحقيق الأهداف الاستراتيجية:

- إنتاج صورة مصححة هندسياً للمملكة الأردنية الهاشمية بدقة 2متر لتحديث الخرائط 2026.
- إنتاج خرائط 10,000/1 (حدود أمانة عمان).
- غطاء الأرض للمناطق المحاذية للحدود الشمالية والغربية.
- تحديث الخرائط الطبوغرافية مقياس 50,000/1.
- تحديث الخرائط الطبوغرافية مقياس 50,000/1.
- تحديث الخرائط الطبوغرافية مقياس 25,000/1.
- تحديث الخرائط السياحية عمان عربي/إنجليزي إربد، العقبة (المرحلة الأولى).
- مشروع الأسماء الجغرافية للخرائط الطبوغرافية مقياس 25,000/1.
- تحديث الخرائط الطبوغرافية مقياس 250,000/1.
- مشروع تصوير عمان المرحلة الأولى (50 كم2).



التوجه الاستراتيجي الثاني: دعم التخطيط والتنمية المستدامة.

الهدف الاستراتيجي:

- تمكين الوزارات والمؤسسات في القطاع العام والخاص من التخطيط المستدام المبني على البيانات الجيومكانية الموثوقة ودعم اتخاذ القرار.

المبادرات والمشاريع والأنشطة التي تساهم في تحقيق الأهداف الاستراتيجية:

- مشروع تطوير قاعدة بيانات جيومكانية موحدة لتعزيز الحوكمة الذكية في الأردن (NSDI).
- مشروع انشاء قاعدة بيانات وخرائط جيومكانية للاستراتيجية الوطنية للحماية الاجتماعية التابع لوزارة التنمية الاجتماعية.
- مشروع (العنونة الوطنية) ونتاج خرائط جيومكانية لشركة البريد الاردني.
- مشروع الخارطة الوطنية الموحدة للحصاد المائي في الأردن (المرحلة الثانية).
- مشروع الخارطة التفاعلية لنقابة المقاولين الأردنيين (المرحلة الثانية).

التوجه الاستراتيجي الثالث: الريادة الفنية في مجال المعلومات الجيومكانية ودعم سياسات التحول الرقمي.

الهدف الاستراتيجي:

- تبني سياسات التحول الرقمي وأمن المعلومات على المستوى المؤسسي، وتطوير البيانات الجيومكانية المستمر.

المبادرات والمشاريع والأنشطة التي تساهم في تحقيق الأهداف الاستراتيجية:

- مشروع تطوير قاعدة بيانات جيومكانية موحدة لتعزيز الحوكمة الذكية في الأردن (NSDI).
- خطة التحول الرقمي والأمن السيبراني للمركز.
- حوسبة البريد الداخلي (زاجل).



التوجه الاستراتيجي الرابع: بناء القدرات الوطنية المتخصصة واستشراف المستقبل في العلوم الجيومكانية.

الهدف الاستراتيجي:

- بناء كفاءات وطنية محلية وإقليمية متخصصة ومستدامة في مجال المعلومات الجيومكانية.

المبادرات والمشاريع والأنشطة التي تساهم في تحقيق الأهداف الاستراتيجية:

- عقد الدورات لمتدربين من داخل وخارج الأردن (إعداد خطة التدريب الداخلي والخارجي للمركز).
- مشروع كلية المركز الجغرافي.

التوجه الاستراتيجي الخامس : الاستدامة المالية وكفاءة الانفاق وإدارة الموارد البشرية .

الهدف الاستراتيجي:

- رفع كفاءة الموارد البشرية والمالية في المركز.

المبادرات والمشاريع والأنشطة التي تساهم في تحقيق الأهداف الاستراتيجية:

- خطة التدريب الداخلي والخارجي للمركز.
- خطة التوظيف للمركز.
- خطة الإحلال والتعاقب الوظيفي.
- خطة الموارد البشرية.
- إعداد موازنة المركز.



المشاريع الخارجية التي تم انجازها في عام 2025

- مشروع تطوير خارطة تفاعلية رقمية لصالح البريد الأردني، لتمكين عرض وإدارة مواقع المكاتب والخدمات البريدية بما يدعم التخطيط واتخاذ القرار. (المرحلة الثانية).
- مشروع تصميم وتنفيذ خارطة تفاعلية لصالح المؤسسة الأردنية لتنمية المشاريع الاقتصادية، بهدف دعم عرض وتحليل البيانات المكانية المتعلقة بالمشاريع الاقتصادية والتنموية..
- مشروع تطوير خارطة تفاعلية رقمية لصالح نقابة المقاولين الأردنيين، لعرض وإدارة البيانات والمعلومات المكانية المتعلقة بأعمال ومشاريع القطاع الإنشائي.
- أعمال الرفع المساحي لمجموعة من النقاط في حقل الريشة لصالح شركة البترول الوطنية.
- أعمال التصوير الجوي بالطيران المسير (الدرون) لعدد من الجهات الحكومية والخاصة والجامعات ومعالجة بيانات التصوير الجوي .
- رصد احداثيات نقاط بـ نظام (WGS84) لعدد من قطع الاراضي لعدد من الجهات الخاصة في مختلف محافظات المملكة لتلبية لمتطلبات الترخيص من هيئة تنظيم الطيران المدني وبواقع (93) نقطة .
- طباعة الدراسات والتقارير التابعة للمركز الوطني لتنمية الموارد البشرية .
- تجهيز وإعداد وتزويد البيانات الجغرافية والرقمية لمشروع خط سكة حديد البوتاس وخط سكة حديد الفوسفات بالتعاون مع وزارة النقل، بما يدعم أعمال التخطيط والتنفيذ للمشروع..
- عطاءات التصوير الجوي لصالح عدد من البلديات التابعة لوزارة الادارة المحلية (الجنيد + برقش الوسطية + بلدية معاذ بن جبل) .
- تحديد القبلة في عدد من المساجد التابعة لوزارة الاوقاف والشؤون والمقدسات الاسلامية في مختلف محافظات المملكة وبواقع (122) مسجد مقام وقيد الانشاء.
- تجهيز وطباعة عدد من الخرائط والسياحية وخرائط المحافظات بمقاسات مختلفة وتزويدها لعدة جهات خاصة وحسب الطلب .
- تجهيز وطباعة عدد من الصور الجوية وتزويدها لوزارة العدل وحسب الطلب .
- تجهيز وطباعة خرائط وتزويدها لعدد من مدارس وزارة التربية والتعليم وحسب الطلب.

مصفوفة الأهداف الوطنية والقطاعية والأهداف الإستراتيجية للمركز

الرقم	رؤى التحديث / إستراتيجيات وطنية	المحرك / رؤى التحديث	الهدف الرئيسي الوطني	هدف المركز الاستراتيجي	المشروع	مسؤولية التنفيذ (القسم المنفذ)	القيمة المستهدفة لعام 2026
1.	رؤية التحديث الاقتصادي البرنامج التنفيذي الثاني 2029/2026	نوعية الحياة	تحسين نوعية الحياة لجميع الأردنيين من خلال تطوير وتطبيق مفاهيم حياتية شاملة تتمحور حول المواطن والتنمية الحضرية الاجتماعية	تعزيز دور المركز كمرجعية وطنية موحدة لإدامة وتحديث الشبكات الجيوديسية.	استطلاع شبكة التسوية الدقيقة (المرحلة الأولى)	المسح الميداني	400 نقطة
					مشروع تطوير القدرات لتطبيق نظام وطني موحد للإحداثيات الجغرافية لإدارة الأراضي باستخدام محطات الرصد المستمر (CORS)	المسح الميداني	مشروع مشترك بين المركز ودائرة الأراضي والوكالة اليابانية للتعاون الدولي (JICA)
				إنتاج وتحديث وإدامة الخرائط بكافة أنواعها، وإدامة أعمال التصوير الجوي.	إنتاج صورة فضائية مصححة هندسياً للمملكة الأردنية الهاشمية بدقة 2متر لتحديث الخرائط	الاستشعار عن بعد	25,000 km ²
					إنتاج خرائط 10,000/1 (حدود أمانة عمان)	الخرائط الرقمية	47 لوحة
					غطاء الأرض للمناطق المحاذية للحدود الشمالية والغربية	الاستشعار عن بعد	45%
					تحديث الخرائط الطبوغرافية مقياس 50,000/1	الرسم الخرائطي	65 لوحة
					تحديث الخرائط الطبوغرافية مقياس 50,000/1	الاستطلاع الفضائي	42 لوحة
					تحديث الخرائط الطبوغرافية مقياس 25,000/1	الخرائط الرقمية	50 لوحة
					تحديث الخرائط السياحية عمان عربي / إنجليزي (المرحلة الأولى)	الرسم الخرائطي	2 لوحة
					مشروع الأسماء الجغرافية للخرائط الطبوغرافية مقياس 25,000/1	الخرائط الرقمية	170 لوحة
					تحديث الخرائط الطبوغرافية مقياس 250,000/1	الاستطلاع الفضائي	2 لوحة
					مشروع تصوير عمان المرحلة الأولى (50 كم2)	المسح الجوي الرقمي	100%

الرقم	رؤى التحديث / إستراتيجيات وطنية	المحرك / رؤى التحديث	الهدف الرئيسي الوطني	هدف المركز الاستراتيجي	المشروع	مسؤولية التنفيذ (القسم المنفذ)	القيمة المستهدفة لعام 2026
2.	رؤية التحديث الإقتصادي البرنامج التنفيذي الثنائي 2029/2026	موارد مستدامة	تحسين استخدام الموارد الطبيعية في الأردن وإستدامتها	تمكين الوزارات والمؤسسات الحكومية في القطاع العام والخاص من التخطيط المستدام المبني على البيانات الجيومكانية الموثوقة ودعم اتخاذ القرار.	مشروع تطوير قاعدة بيانات جيومكانية موحدة لتعزيز الحوكمة الذكية في الأردن (NSDI)	البوابة الجيومكانية قسم الخرائط الرقمية	30%
					مشروع انشاء قاعدة بيانات وخرائط جيومكانية للاستراتيجية الوطنية للحماية الاجتماعية التابع لوزارة التنمية الاجتماعية	البوابة الجيومكانية	35%
					مشروع (العنونة الوطنية) ونتاج خرائط جيومكانية لشركة البريد الاردني	البوابة الجيومكانية	70%
					مشروع الخارطة الوطنية الموحدة للحصاد المائي في الأردن (المرحلة الثانية)	البوابة الجيومكانية	100%
					مشروع الخارطة التفاعلية لنقابة المقاولين الأردنيين (المرحلة الثانية)	البوابة الجيومكانية	100%
3.	الإستراتيجية الوطنية للتحويل الرقمي	الإستراتيجية الوطنية للتحويل الرقمي	الإستراتيجية الوطنية للتحويل الرقمي	تبنى سياسات التحويل الرقمي وأمن المعلومات على المستوى المؤسسي، وتطوير البيانات الجيومكانية المستمر.	مشروع تطوير قاعدة بيانات جيومكانية موحدة لتعزيز الحوكمة الذكية في الأردن (NSDI)	البوابة الجيومكانية قسم الخرائط الرقمية	30%
					خطة التحويل الرقمي والأمن السيبراني للمركز	قسم الحاسوب	100%
					حوسبة البريد الداخلي (زاجل)	قسم الحاسوب	100%
4.	رؤية تحديث القطاع العام البرنامج التنفيذي الثنائي 2029/2026	الموارد البشرية والقيادات	بناء منظومة تعلم وتدريب حكومي متكاملة ومرنة لرفع كفاءة الموارد البشرية الحكومية وتمكينها من مواكبة متطلبات رؤى التحديث والعمل بفاعلية في عصر الذكاء الاصطناعي	بناء كفاءات وطنية محلية وإقليمية متخصصة ومستدامة في مجال المعلومات الجيومكانية. رفع كفاءة الموارد البشرية والمالية في المركز	عقد الدورات لمتدربين من داخل وخارج الأردن (إعداد خطة التدريب الداخلي والخارجي للمركز)	قسم التدريب	100%
					مشروع كلية المركز الجغرافي	كلية المركز الجغرافي	140 طالب مسجل
					خطة التدريب الداخلي	قسم الموارد البشرية	100%
					خطة التوظيف	قسم الموارد البشرية	100%
					خطة الإحلال والتعاقب	قسم الموارد البشرية	100%
					خطة الموارد البشرية	قسم الموارد البشرية	100%
					إعداد موازنة المركز	القسم المالي	100%

مؤشرات الأداء على الاهداف الاستراتيجية

الهدف الاستراتيجي	مؤشر الاداء	سنة اساس	القيمة	مستهدف 2026	مستهدف 2027	مستهدف 2028
تعزيز دور المركز كمرجعية وطنية موحدة لإدامة وتحديث الشبكات الجيوديسية.	نسبة ادامة شبكات المساحة الارضية	2025	%8	%15	%22	%28
	نسبة انجاز مشروع (CORS)	2025	----	%20	%50	%80
إنتاج وتحديث وإدامة الخرائط بكافة أنواعها	نسبة تحديث الخرائط بكافة أنواعها	2025	%73	78%	83%	88%
	المساحة المغطاة بالصور الجوية او الفضائية المصححة (كم ²)	2025	26000 كم ²	20000 كم ²	22000 كم ²	24000 كم ²
تمكين الوزارات والمؤسسات في القطاع العام والخاص من التخطيط المستدام المبني على البيانات الجيومكانية الموثوقة ودعم اتخاذ القرار.	نسبة رضا متلقي الخدمة	2025	%93	%95	%96	%97
	نسبة الطلبات الخدمة المنفذة	2025	%71	%75	%80	%85
	نسبة انجاز مشروع قاعدة البيانات الجيومكانية الوطنية الموحدة NSDI	2025	----	%35	%80	%100
تبني سياسات التحول الرقمي وأمن المعلومات على المستوى المؤسسي، وتطوير البيانات الجيومكانية المستمر.	عدد الطبقات الجيومكانية الرقمية المحدثة	2025	3	4	8	8
	نسبة انجاز خطة التحول الرقمي	2025	----	%20	%40	%40
	نسبة الخدمات المؤتمتة (أتمتة جزئية)	2025	%50*	%55	%60	%65
بناء كفاءات وطنية محلية وإقليمية متخصصة ومستدامة في مجال المعلومات الجيومكانية.	عدد الدورات المنعقدة محليا وإقليميا	2025	45	50	55	60
	عدد الطلبة الخريجين	2025	45	55	60	65
رفع كفاءة الموارد البشرية والمالية في المركز.	نسبة رضا الموظفين	2025	%68	%75	%80	%90
	نسبة الكوادر البشرية المدربة	2025	%67	%75	%80	%85
	نسبة الانفاق الاجمالي	2025	%73	%85	%90	%95
	نسبة المطالبات المالية المحصلة	2025	%66	%70	%80	%90
	نسبة المستندات المجازة دون لوائح تدقيق	2025	%99	%99	%99	%99

فريق إعداد الخطة الإستراتيجية 2026 - 2028

رئيس الفريق- المستشار للشؤون الفنية - الدكتورة نيقين حسن
مدير وحدة التطوير المؤسسي
رئيس القسم المالي
رئيس قسم الشؤون القانونية
مساعد عميد الكلية لشؤون الاعتماد وضمان الجودة
رئيس قسم التدريب
رئيس قسم الرقابة الإدارية
رئيس قسم الرقابة المالية
رئيس قسم إدارة المشاريع
رئيس قسم الموارد البشرية
رئيس قسم المسح الميداني
رئيس قسم الرسم الآلي
رئيس قسم المستودعات
رئيس قسم البوابة الجيومكانية
الموظفة/ فاطمة الغنائيم
الموظف/ تيمور صفوري
الموظفة/ لبنى بلاطيه
مقرر اللجنة/ ياسمين حميده